



Anno 2025 in retrospettiva

Rapporto annuale Clinica Hildebrand Centro di riabilitazione Brissago



44 063

giornate di cura nel 2025

Esercizio finanziario

Costi	39 024
Ricavi	41 063
Risultato	+2 039

(Importi in 1 000 CHF)

L'ottimizzazione prosegue

Sono proseguiti gli sforzi nell'ambito del miglioramento dei processi operativi e sullo sviluppo logistico della Clinica attraverso progetti atti a efficientare ed economizzare il lavoro quotidiano.

La progettualità

Questi gli obiettivi e i progetti strategici portati in avanti nel corso del 2025:

- **Ottimizzazione dell'occupazione della Clinica**
La buona occupazione del primo semestre si è confermata anche nel secondo semestre assestandosi a 100.6% (+2.4% in confronto al 2024) e quindi in perfetta linea con l'obiettivo annuale.
- **Pianificazione ospedaliera cantonale (POC)**
A fine novembre abbiamo inoltrato i moduli richiesti per i mandati riabilitativi stazionari futuri. Il nostro obiettivo – in accordo con la CREOC/EOC – è la conferma dei mandati di prestazione stazionari per la neurologia, cardiologia, muscolo-scheletrica, geriatria e reparto a sorveglianza elevata (RSE).
- **Miglioramento dei processi interni a supporto dell'attività alla Clinica**
Alcuni progetti di efficientamento e miglioramento dei processi procedono celermente e i primi risultati iniziano a intravedersi sull'attività quotidiana, in particolare nell'ambito dell'ottimizzazione del laboratorio.
- **Rinnovo della Clinica e interventi a favore dell'efficientamento energetico**
La fase realizzativa dei progetti a favore dell'efficientamento energetico è entrata nel vivo nel secondo semestre. Approfondimenti richiesti dall'Amministrazione cantonale hanno portato ad alcuni ritardi – ora risolti – sulla tabella di marcia originale. I lavori sono iniziati in gennaio 2026.
- **Sviluppo e incremento dell'offerta ambulatoriale specialistica**
Abbiamo proseguito il potenziamento la nostra offerta ambulatoriale, sia in Clinica che presso il Centro Ambulatoriale di Lugano. Inoltre si è lavorato intensamente per rispondere positivamente alla richiesta della Clinica Fondazione Varini di riprendere le loro attività di fisioterapia a partire da luglio 2026.
- **Carta dei valori della Clinica Hildebrand**
Attraverso un processo partecipativo, con il supporto di tutti i collaboratori, c'è stata una rivisitazione a tutti i livelli della carta dei valori fondamentali della nostra Clinica (Visione, Missione e Valori).

- **Campagna di acquisizione pazienti auto paganti**
Nel primo semestre abbiamo accolto un buon numero di giornate di cura di pazienti auto paganti provenienti dall'Italia, anche se alla fine dell'anno il numero totale di pazienti era minore che non nell'anno precedente, c'è stato comunque un aumento delle giornate di cura di 294.

L'organizzazione

Da gennaio 2025 il Dr. med. Vittorio Biglio è diventato Capo Servizio. In questo suo nuovo ruolo ha ripreso, con massima soddisfazione da parte del Primario e del sottoscritto, i compiti a lui affidati.

L'attività clinica

Come già segnalato sopra l'occupazione ha registrato un ottimo 100.6%. Le giornate di cura in più del 2024 sono state in totale 916.

Sull'arco dell'anno il Day Mix Index (DMI) è stato del 1.142 (2024: 1.115). Noi avevamo un DMI "atteso" del 1.112 e quindi siamo a fine anno superiori alle nostre aspettative.

Per quanto riguarda il **mix dei pazienti** c'è stato uno scostamento a nostro favore con aumento importante delle giornate di cura neurologiche (+5.3%), a scapito di quelle muscolo-scheletriche (-15.3%). Le giornate di cura cardiologiche hanno avuto un'evoluzione positiva (+20.3%).

Malgrado non ci sia stato un adeguamento delle tariffe, ma con una maggiore occupazione e un Day Mix Index (DMI) più alto di quanto previsto, i ricavi stazionari totali d'esercizio sono più alti che non nel 2024 (+ CHF 1'128'902).

Con il raggiungimento di un EBITDA del 9.8% non possiamo che essere soddisfatti del 2025 che risulta – dal punto di vista contabile – uno dei migliori anni mai realizzati.

Visti gli importanti investimenti di rinnovo e migliorata logistici previsti nei prossimi anni, i risultati molto positivi 2024 e 2025 ci rendono fiduciosi.

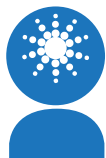
Ringrazio il Presidente, il Vice presidente e tutto il Consiglio di Fondazione per la percepita fiducia ed il sostegno nello sviluppo della clinica.

Un sentito grazie va ai colleghi della Direzione, ai quadri e a tutte le collaboratrici e collaboratori che giorno per giorno si adoperano con il massimo impegno e con il cuore al servizio dei nostri pazienti.

Sandro Foiada, M.A.
Direttore

2025 a colpo d'occhio

Tipologia (Numero pazienti)



Riabilitazione neurologica

Patologie cerebrali e spinali vascolari, traumatiche e degenerative, patologie del sistema nervoso periferico, miopatie, malattie neuromuscolari, Parkinson, sclerosi multipla.

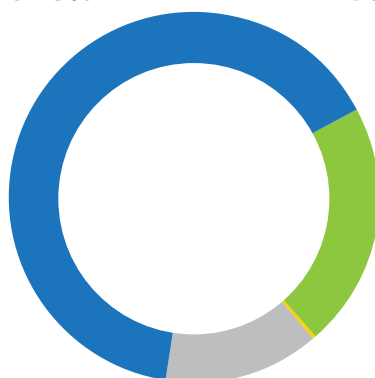
748
64.8%



Riabilitazione muscoloscheletrica

Patologie degenerative e traumatiche delle strutture dell'apparato muscoloscheletrico, malattie reumatologiche, stato dopo interventi chirurgici dell'apparato muscoloscheletrico, compresi interventi di protesi.

248
21.5%



Riabilitazione cardiovascolare

Cardiopatie ischemiche, scompenso cardiaco cronico, stato dopo interventi di chirurgia cardiaca, arteriopatie croniche periferiche.

157
13.6%



Riabilitazione psicosomatica

Disturbi somatoformi in sindromi organiche e psichiche, terapia del dolore.

2
0.2%

Pazienti terapie ambulatoriali

Pazienti ambulatoriali	2025	2024
Brissago	344	385
Lugano	861	585
Cevio	154	144

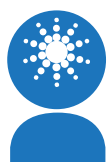
Clinica Diurna	2025	2024
Brissago	60	84

Provenienza pazienti stazionari

	2025	2024
Ticino	1085 (93.9%)	1133 (94%)
Grigioni	31 (2.7%)	31 (2.6%)
Altri CH	10 (0.9%)	10 (0.8%)
Eestero	29 (2.5%)	31 (2.6%)



La clinica a colpo d'occhio



Riabilitazione neurologica

Giornate di cura	2025	2024
33108		31427
Età media pazienti		
69.6		70.0
Media degenze		
43.6		41.3



Riabilitazione muscoloscheletrica

Giornate di cura	2025	2024
7358		8689
Età media pazienti		
75.6		76.8
Media degenze		
29.7		29.2



Riabilitazione cardiovascolare

Giornate di cura	2025	2024
3517		2923
Età media pazienti		
72.2		73.3
Media degenze		
22.2		23.6



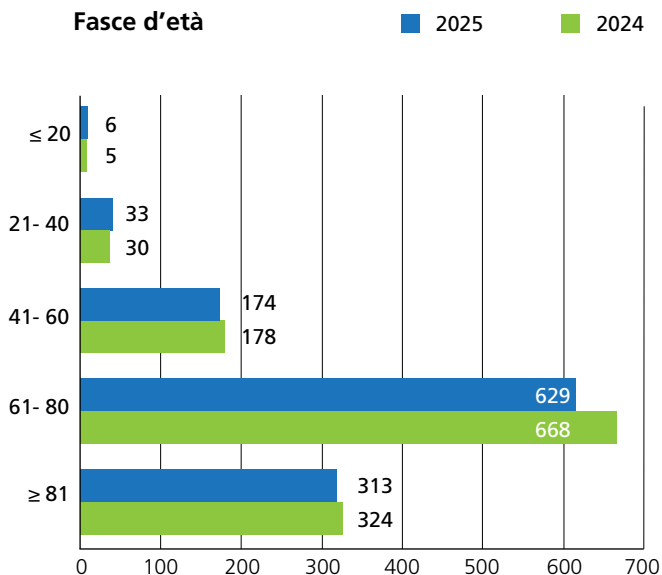
Riabilitazione psicosomatica

Giornate di cura	2025	2024
80		108
Età media pazienti		
49.5		39.5
Media degenze		
32.5		54.0

Cifre chiave

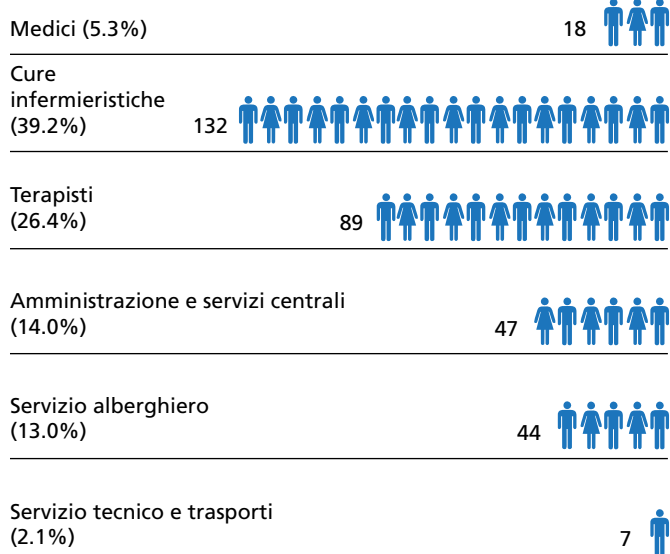
Frequenze	2025	2024
Giornate di cura	44063	43147
Degenze	1155	1205
Paziente comune	74.6%	73%
Paziente semi-privato e privato	25.4%	27%
Età media pazienti	71.2	72
Numero letti	120	120
Occupazione (120 letti)	100.6%	98.7%

Fasce d'età



Mix dei collaboratori

Personale	2025	2024
Collaboratori (al 31.12)	337	331
Unità tempo pieno	286	278
Collaboratori in formazione	52	60
Residenti / Frontalieri	65 / 35%	62 / 38%



Conto economico

(in 1'000 CHF)	2025	2024
Ricavi da prestazioni mediche e di cura	40'366	38'805
Altri ricavi operativi	697	670
Ricavi operativi	41'063	39'475
Costo del personale	-28'701	-27'195
Altri costi d'esercizio	-8'345	-7'935
Ammortamenti	-1'649	-1'730
Costi d'esercizio	-38'695	-36'861
Risultato operativo	2'368	2'614
Costi finanziari	-92	-130
Risultato estraneo all'esercizio	-46	-35
Risultato d'esercizio (prima delle attribuzioni ai fondi)	2'230	2'449
Costituzione/scioglimento fondo per ricerca/formazione	-191	-159
Risultato d'esercizio	2'039	2'290

Bilancio al 31.12.2025

ATTIVI (in 1'000 CHF)	2025	2024
Mezzi liquidi	5'045	4'519
Crediti da forniture e prestazioni	4'156	3'307
Altri crediti	1'587	1'276
Rimanenze	267	347
Ratei e risconti attivi	581	557
Totale sostanza circolante	11'636	10'006
Immobilizzazioni finanziarie, materiali, immateriali	20'002	21'151
Totale immobilizzazioni	20'002	21'151
Totale attivi	31'638	31'157
PASSIVI (in 1000 CHF)	2025	2024
Debiti da forniture e prestazioni	1'000	798
Debiti onerosi a breve termine	1'000	2'258
Altri debiti a breve termine	1'055	1'014
Ratei e risconti passivi	860	426
Totale capitale di terzi a breve termine	3'915	4'496
Debiti onerosi a lungo termine	3'000	4'167
Fondo per attività di ricerca e formazione	606	415
Totale capitale di terzi a lungo termine	3'606	4'582
Totale capitale di terzi	7'521	9'078
Capitale	22'078	19'789
Risultato d'esercizio	2'039	2'290
Totale capitale proprio	24'117	22'078
Totale passivi	31'638	31'157

Consiglio di Fondazione



Da sinistra a destra: Urs Zeltner, Carlo Maggini, Andreas Scheiwiller, Daniele Lotti, Cristina Würsten, Franco Gervasoni, Martin Gredig

Presidente
Dr. oec. HSG Daniele Lotti, Bellinzona, dal 2019

Vicepresidente
Dr. Maggini Carlo, Bellinzona, dal 2010

Membri
Ing. ETH Franco Gervasoni, Bellinzona, dal 2016
Martin Gredig, lic. oec. publ., Tamins, dal 2020
Dr. med. Andreas Scheiwiller, Lucerna, dal 2009
Dr. Cristina Würsten, Stäfa, dal 2021
Dr. Urs Zeltner, Biberist, dal 2015

Direzione



Da sinistra a destra: Iginio Bassi, Eliana Porta, Paolo Rossi, Sandro Foiada, Mehmet Göksungur, Luca Tonolla

Direttore della clinica e presidente della direzione
Sandro Foiada, M.A.

Primario e direttore sanitario
Dr. med. Paolo Rossi

Responsabile area cure infermieristiche
Iginio Bassi

Responsabile area terapie
Luca Tonolla

Responsabile servizio finanze e controlling
Eliana Porta

Responsabile servizio risorse umane
Mehmet Göksungur

IMPRESSUM

Tiratura 500 esemplari

Redazione Clinica Hildebrand Centro di riabilitazione Brissago

Concetto & grafica mhi identity&design, Sorengo

Immagine Foto studiopagi, Pregassona

Copertina: Alberto Marchesi

Stampa Arti Grafiche Salvioni, Bellinzona

Stampato su carta FSC

© riproduzione con il permesso



**SWISS
REHA**

Neuroriabilitazione
Riabilitazione
muscoloscheletrica
Riabilitazione
geriatrica (senza
reparto geriatrico
indipendente)



Chi siamo

Le origini della Clinica Hildebrand risalgono alla metà del XX secolo. Nel 1953 Else Hildebrand decise infatti di creare un centro di riabilitazione in memoria del padre Wilhelm. Nel 1955 fu istituita la Fondazione Wilhelm Hildebrand di pubblica utilità, non a scopo di lucro. Nel 1963 è stata inaugurata la struttura a Brissago. Oggi la Clinica è uno dei più importanti centri di competenza svizzeri nel settore della riabilitazione e garantisce ai pazienti un'assistenza interdisciplinare finalizzata al ripristino dell'insieme delle funzioni e al reinserimento nella vita sociale e professionale. Essa si distingue per l'infrastruttura innovativa e perfettamente attrezzata che supporta i metodi diagnostici e terapeutici universalmente riconosciuti. La gamma di prestazioni spazia dalla neurologia, alla fisioterapia, alla cardiologia, alla pneumologia, alla psicosomatica e alla medicina interna. Le visite dei medici, le terapie eseguite dal nostro personale specializzato diplomato e l'assistenza integrale dispensata sull'arco delle 24 ore garantiscono uno standard elevato. L'intensa collaborazione con un ospedale acuto situato nelle vicinanze assicura inoltre una presa a carico ottimale anche nei casi d'emergenza.

Il nostro Centro ambulatoriale a Lugano offre inoltre una vasta gamma di terapie specialistiche nonché consultazioni mediche. La Clinica accoglie pazienti assicurati LAMal e Lalnf nel reparto comune, semiprivato e privato, come pure pazienti solventi provenienti da altri paesi. Siamo membri della rete delle cliniche di riabilitazione REHA TICINO, dell'associazione di categoria SW!SS REHA e siamo certificati ISO 9001.



CLINICA HILDEBRAND
Centro di riabilitazione Brissago
Via Crodolo 18
CH-6614 Brissago

Telefono +41 (0)91 786 86 86
info@clinica-hildebrand.ch
www.clinica-hildebrand.ch

CLINICA HILDEBRAND
Centro ambulatoriale Lugano
Via Pretorio 14
CH-6900 Lugano

Telefono +41 (0)91 786 89 69
lugano@clinica-hildebrand.ch
www.clinica-hildebrand.ch